

Análisis del margen de utilidad de la
marca Badia en la empresa Tienda 306,
correspondiente al mes de marzo y
abril del 2020.

Laura Tatiana Ferrer Sinuco

AREANDINA
Fundación Universitaria del Área Andina



● Salud y Bienestar para Ti ●

Es una empresa que busca mejorar la salud y el bienestar de todos sus clientes por medio del e-commerce. Su objetivo principal es brindar atención personalizada a cada uno de estos y manejar bajos tiempos de entrega con el fin de lograr su fidelización.



MISIÓN

Enfatizar en la satisfacción, la esencia y la elegancia de nuestros clientes a través de productos de calidad.

VISIÓN

Lograr una participación en el mercado nacional del 0,50% para el año 2025, con ventas diarias de \$200.000 y \$40.000.000 anuales.

VALORES CORPORATIVOS

Servicio al cliente, interacción adecuada, búsqueda de procesos prácticos para la realización de tareas, optimización del tiempo de trabajo, aprendizaje continuo, solución rápida a inconvenientes y trabajo en equipo.



PORTAFOLIO DE PRODUCTOS



Vitaminas y suplementos

Té e infusiones

Cuidado personal

Aromaterapia

Despensa

Hogar

Vestuario

Calzado

Marroquinería

Ropa deportiva





¿Es posible
incrementar
el margen de
utilidad de la
marca Badia
en la empresa
Tienda 306?

OBJETIVO GENERAL

Analizar los márgenes de utilidad de la marca Badia en la empresa Tienda 306 correspondientes al mes de marzo y abril del 2020.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar los márgenes de utilidad bruta de la marca Badia por parte del Proveedor Pricessmart y Badia Medellín.

Utilidad bruta: Ventas netas – Costos de ventas



Margen de utilidad Pricemart:

PROVEEDOR PRICESMART					
NOMBRE DEL PRODUCTO	PRECIO DE VENTA/UNIDAD	COSTO DEL PRODUCTO	COMISIÓN MERCADO LIBRE	UTILIDAD BRUTA/UNIDAD	% UTILIDAD BRUTA/UNIDAD
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 21.990	\$ 14.900	\$ 3.079	\$ 4.011	18%
Curcuma Molida (Ground Turmeric) Badia Gluten Free 16 Oz. (453.6 g)	\$ 24.990	\$ 15.500	\$ 3.499	\$ 5.991	24%
Canela en Polvo (Cinnamon Powder) Badia Gluten Free 16 oz. (453,6 g)	\$ 30.990	\$ 18.500	\$ 4.339	\$ 8.151	26%
Canela en Rama (Cinnamon Sticks) Badia Gluten Free 9 oz. (255.1 g)	\$ 25.990	\$ 16.900	\$ 3.639	\$ 5.451	21%
Ajo Granulado (Granulated Garlic) Badia Gluten Free 1.5 lb. (680.4 g)	\$ 31.990	\$ 18.900	\$ 4.479	\$ 8.611	27%
Pimienta Negra Molida (Ground Black Pepper) Badia Gluten Free 16 oz (453.6g)	\$ 39.990	\$ 25.500	\$ 5.599	\$ 8.891	22%
Badia Spices Sazon Completa Gluten free 1.75 lb (793.8 g)	\$ 30.990	\$ 21.500	\$ 4.339	\$ 5.151	17%
Badia Spices Pimenton (Paprika) Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 25.990	\$ 13.900	\$ 3.639	\$ 8.451	33%
Cayenne Pimienta Roja Especies De Cocina Badia Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 24.990	\$ 13.900	\$ 3.499	\$ 7.591	30%
Perejil (Parsley Flakes) Badia Spices Gluten Free 2 Oz (56.7 G)	\$ 14.990	\$ 7.250	\$ 2.099	\$ 5.641	38%
Red Pepper Pimienta Roja En Escamas Badia Spices Gluten Free 12 Oz (340.2 G)	\$ 25.990	\$ 12.900	\$ 3.639	\$ 9.451	36%
Albahaca Badia Spices Basil Leaves Gluten Free 4 Oz (113.4 G)	\$ 13.990	\$ 8.250	\$ 1.959	\$ 3.781	27%
Cilantro Badia Spices Gluten Free 2 oz (56.7 g)	\$ 17.990	\$ 8.500	\$ 2.519	\$ 6.971	39%
Badia Curry en Polvo Powder Jamaican Style Gluten Free 16 Oz (453.6 G)	\$ 39.990	\$ 14.500	\$ 5.599	\$ 19.891	50%
Condimento Badia Adobo Sazonador Sin Pimienta Net. 2 lbs (907.2g)	\$ 21.990	\$ 14.500	\$ 3.079	\$ 4.411	20%

Margen de utilidad Badia Medellín:

PROVEEDOR BADIA MEDELLÍN					
NOMBRE DEL PRODUCTO	PRECIO DE VENTA/UNIDAD	COSTO DEL PRODUCTO	COMISIÓN MERCADO LIBRE	UTILIDAD BRUTA/UNIDAD	% UTILIDAD BRUTA/UNIDAD
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 21.990	\$ 15.501	\$ 3.079	\$ 3.410	16%
Curcuma Molida (Ground Turmeric) Badia Gluten Free 16 Oz. (453.6 g)	\$ 24.990	\$ 15.900	\$ 3.499	\$ 5.592	22%
Canela en Polvo (Cinnamon Powder) Badia Gluten Free 16 oz. (453,6 g)	\$ 30.990	\$ 17.500	\$ 4.339	\$ 9.151	30%
Canela en Rama (Cinnamon Sticks) Badia Gluten Free 9 oz. (255.1 g)	\$ 25.990	\$ 17.500	\$ 3.639	\$ 4.851	19%
Ajo Granulado (Granulated Garlic) Badia Gluten Free 1.5 lb. (680.4 g)	\$ 31.990	\$ 15.882	\$ 4.479	\$ 11.629	36%
Pimienta Negra Molida (Ground Black Pepper) Badia Gluten Free 16 oz (453.6g)	\$ 39.990	\$ 25.501	\$ 5.599	\$ 8.891	22%
Badia Spices Sazon Completa Gluten free 1.75 lb (793.8 g)	\$ 30.990	\$ 21.500	\$ 4.339	\$ 5.152	17%
Badia Spices Pimenton (Paprika) Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 25.990	\$ 14.900	\$ 3.639	\$ 7.451	29%
Cayenne Pimienta Roja Especies De Cocina Badia Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 24.990	\$ 13.900	\$ 3.499	\$ 7.591	30%
Perejil (Parsley Flakes) Badia Spices Gluten Free 2 Oz (56.7 G)	\$ 14.990	\$ 7.500	\$ 2.099	\$ 5.391	36%
Red Pepper Pimienta Roja En Escamas Badia Spices Gluten Free 12 Oz (340.2 G)	\$ 25.990	\$ 12.900	\$ 3.639	\$ 9.451	36%
Albahaca Badia Spices Basil Leaves Gluten Free 4 Oz (113.4 G)	\$ 13.990	\$ 11.305	\$ 1.959	\$ 726	5%
Cilantro Badia Spices Gluten Free 2 oz (56.7 g)	\$ 17.990	\$ 8.900	\$ 2.519	\$ 6.571	37%
Badia Curry en Polvo Powder Jamaican Style Gluten Free 16 Oz (453.6 G)	\$ 39.990	\$ 15.500	\$ 5.599	\$ 18.892	47%
Condimento Badia Adobo Sazonador Sin Pimienta Net. 2 lbs (907.2g)	\$ 21.990	\$ 14.900	\$ 3.079	\$ 4.011	18%



MARGEN PROMEDIO: Identificamos el margen promedio de los dos proveedores con el fin de determinar cuál de los dos es el más rentable.

Margen promedio: Sumatoria del porcentaje de utilidad bruta / cantidad de productos de la marca Badia.

MARGEN DE UTILIDAD PRICESMART	28,52%
MARGEN DE UTILIDAD BADIA MEDELLÍN	26,66%

¿Cuál es el proveedor más rentable?

PRICESMART



¿Cómo aumentar el margen de utilidad de manera autónoma?

a. Aumentar el precio de venta de dichas referencias analizando los precios de la competencia. (Mercado Libre, Éxito, Jumbo y Carulla):

CUADRO COMPARATIVO DE LAS REFERENCIAS - PRECIOS POR UNIDAD					
NOMBRE DEL PRODUCTO	TIENDA 306	MERCADO LIBRE	ÉXITO	JUMBO	CARULLA
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 21.990	\$ 23.000			
Curcuma Molida (Ground Turmeric) Badia Gluten Free 16 Oz. (453.6 g)	\$ 24.990	\$ 25.300	\$ 48.700		\$ 55.330
Canela en Polvo (Cinnamon Powder) Badia Gluten Free 16 oz. (453,6 g)	\$ 30.990	\$ 25.200		\$ 34.200	
Canela en Rama (Cinnamon Sticks) Badia Gluten Free 9 oz. (255.1 g)	\$ 25.990	\$ 25.500			\$ 53.200
Ajo Granulado (Granulated Garlic) Badia Gluten Free 1.5 lb. (680.4 g)	\$ 31.990	\$ 32.900	\$ 36.900		\$ 45.090
Pimienta Negra Molida (Ground Black Pepper) Badia Gluten Free 16 oz (453.6g)	\$ 39.990	\$ 38.800	\$ 53.600	\$ 64.800	
Badia Spices Sazon Completa Gluten free 1.75 lb (793.8 g)	\$ 30.990	\$ 27.500			
Badia Spices Pimenton (Paprika) Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 25.990	\$ 22.800		\$ 48.000	
Cayenne Pimienta Roja Especies De Cocina Badia Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 24.990	\$ 19.900			\$ 54.900
Perejil (Parsley Flakes) Badia Spices Gluten Free 2 Oz (56.7 G)	\$ 14.990	\$ 20.000		\$ 38.900	
Red Pepper Pimienta Roja En Escamas Badia Spices Gluten Free 12 Oz (340.2 G)	\$ 25.990	\$ 19.500		\$ 41.300	
Albahaca Badia Spices Basil Leaves Gluten Free 4 Oz (113.4 G)	\$ 13.990	\$ 13.700			
Cilantro Badia Spices Gluten Free 2 oz (56.7 g)	\$ 17.990	\$ 13.900	\$ 26.200		\$ 25.200
Badia Curry en Polvo Powder Jamaican Style Gluten Free 16 Oz (453.6 G)	\$ 39.990	\$ 22.490	\$ 45.600		
Condimento Badia Adobo Sazonador Sin Pimienta Net. 2 lbs (907.2g)	\$ 21.990	\$ 22.800			

- ¿Cuántas referencias coinciden entre las ofrecidas por la empresa Tienda 306 y la competencia?
- ¿Cuál referencia en Tienda 306 tiene el mejor precio con relación a la competencia?
- ¿Cuál referencia en Tienda 306 tiene el peor precio con relación a la competencia?



Ejemplo:

El precio de venta de la referencia "Chía Seed Semillas de Chía (Salvia Hispánica) Badia Gluten Free 22Oz. (623,7g) es de \$21.990 y con relación a la competencia Mercado Libre es la única que lo ofrece en el mercado por valor de \$24.000, por tal razón la decisión de gerencia es aumentar el precio a **\$23.990**

NOMBRE DEL PRODUCTO	PRECIO DE VENTA/UNIDAD	COSTO DEL PRODUCTO	COMISIÓN MERCADO LIBRE	UTILIDAD BRUTA/UNIDAD	% UTILIDAD BRUTA/UNIDAD
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 21.990	\$ 14.900	\$ 3.079	\$ 4.011	18%
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 23.990	\$ 14.900	\$ 3.359	\$ 5.731	24%



¿Cómo aumentar el margen de utilidad de manera autónoma?

- b. Disminuir el margen de exposición en Mercado Libre reduciendo la comisión paga en esta plataforma:

TIPO DE PUBLICACIÓN: Gratuita, clásica y premium.

	Gratuita	Clásica	Premium
Exposición en los listados	Baja	Alta	Máxima
Duración	60 días	Ilimitada	Ilimitada
Ofreces cuotas sin interés con bancos seleccionados	✗	✗	✓



CARGO POR VENTA POR CATEGORÍA: Especias

Cargo por venta por categoría

Consulta el cargo por venta buscando la categoría de tus publicaciones.

[Inicio](#) > [Alimentos y Bebidas](#) > [Comestibles](#) > [Salsas y Condimentos](#) > Especias

Categoría	Clásica	Premium
Especias	10 %	14 %

Actualmente, todas las referencias que ofrece la empresa Tienda 306 están asignadas al cargo por venta por categoría **PREMIUM**, podríamos modificarlo a la categoría clásica con el fin de aumentar el margen de utilidad de cada una de las referencias.



2. Diseñar una encuesta a los consumidores de la marca Badia con el fin de identificar sus preferencias frente al catálogo de productos, precio de venta y tiempos de entrega ideales.

Tamaño de la población ⓘ

Nivel de confianza (%) ⓘ

Margen de error (%) ⓘ

Tamaño de la muestra

143

RD Station

Laura Ferrer, con CC No. 1.022.429.389, ubicada en la ciudad de Bogotá D.C y con correo electrónico laura2997@hotmail.com realizó una compra el día 17 de Abril del 2020 del producto "Badia Spices Pimentón (Paprika) Gluten Free 16Oz. (453,6g) por valor de \$25.990 sin incluir el valor de servicio.



Formato de encuesta:

Encuesta dirigida a los consumidores de Badia

El objetivo de esta encuesta es conocer su opinión como cliente de los productos de la marca Badia que ofrece Tienda 306. Por medio de la información que obtendremos mejoraremos nuestro servicios. Muchas gracias.

Nombre _____ Ciudad _____ Edad _____

1. ¿Consume usted los productos de Badia o los compra para alguien más?
2. ¿Con qué frecuencia consume usted condimentos y especias de la marca Badia?
3. ¿Con qué frecuencia compra usted condimentos y especias Badia?
4. ¿Cuáles son los condimentos y especias de la marca Badia que usted consume de forma constante? Puede seleccionar más de una opción.



5. ¿Está de acuerdo con los tamaños que puede adquirir de condimentos y especias de la marca Badia en Tienda 306?
6. ¿Qué opina frente a los precios que se manejan con relación a los condimentos y especias de la marca Badia y los tamaños que se ofrecen al mercado?
7. Si usted compra un producto por Internet, ¿Cuál es el tiempo de espera del producto?
8. Cuando recibió su compra, ¿Cómo calificaría su experiencia?
9. ¿Volvería a comprar condimentos y especias de la marca Badia en la empresa Tienda 306?



3. Identificar los índices de rotación de inventario para las referencias de la marca Badia que ofrece Tienda 306.

Según Joannes Vermorel (2020) la rotación de inventarios se define como la cantidad de veces que el inventario debe ser abastecido y se puede aplicar para cualquier periodo determinado, la fórmula es la siguiente:

Índice de rotación de inventarios: Costo de productos vendidos / Inventario promedio.

Se solicita a la empresa Tienda 306 un informe sobre el inventario disponible y las ventas realizadas durante los meses de marzo y abril del presente año.



Inventario y ventas – Marzo/2020

COSTO DE MERCANCIAS - MARZO/2020					
NOMBRE DEL PRODUCTO	COSTO/UNIDAD	CANTIDAD VENDIDA	COSTO TOTAL VENTAS	INVENTARIO DISPONIBLE	COSTO INVENTARIO
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 14.900	18	\$ 268.200	24	\$ 357.600
Curcuma Molida (Ground Turmeric) Badia Gluten Free 16 Oz. (453.6 g)	\$ 15.500	13	\$ 201.500	18	\$ 279.000
Canela en Polvo (Cinnamon Powder) Badia Gluten Free 16 oz. (453,6 g)	\$ 18.500	26	\$ 481.000	30	\$ 555.000
Canela en Rama (Cinnamon Sticks) Badia Gluten Free 9 oz. (255.1 g)	\$ 16.900	19	\$ 321.100	24	\$ 405.600
Ajo Granulado (Granulated Garlic) Badia Gluten Free 1.5 lb. (680.4 g)	\$ 18.900	5	\$ 94.500	12	\$ 226.800
Pimienta Negra Molida (Ground Black Pepper) Badia Gluten Free 16 oz (453.6g)	\$ 25.500	8	\$ 204.000	12	\$ 306.000
Badia Spices Sazon Completa Gluten free 1.75 lb (793.8 g)	\$ 21.500	0	\$ -	6	\$ 129.000
Badia Spices Pimenton (Paprika) Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 13.900	14	\$ 194.600	18	\$ 250.200
Cayenne Pimienta Roja Especies De Cocina Badia Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 13.900	8	\$ 111.200	12	\$ 166.800
Perejil (Parsley Flakes) Badia Spices Gluten Free 2 Oz (56.7 G)	\$ 7.250	0	\$ -	6	\$ 43.500
Red Pepper Pimienta Roja En Escamas Badia Spices Gluten Free 12 Oz (340.2 G)	\$ 12.900	6	\$ 77.400	12	\$ 154.800
Albahaca Badia Spices Basil Leaves Gluten Free 4 Oz (113.4 G)	\$ 8.250	0	\$ -	6	\$ 49.500
Cilantro Badia Spices Gluten Free 2 oz (56.7 g)	\$ 8.500	1	\$ 8.500	6	\$ 51.000
Badia Curry en Polvo Powder Jamaican Style Gluten Free 16 Oz (453.6 G)	\$ 14.500	3	\$ 43.500	6	\$ 87.000
Condimento Badia Adobo Sazonador Sin Pimienta Net. 2 lbs (907.2g)	\$ 14.500	1	\$ 14.500	6	\$ 87.000

Inventario y ventas Abril/2020

COSTO DE MERCANCIAS - ABRIL/2020					
NOMBRE DEL PRODUCTO	COSTO/UNIDAD	CANTIDAD VENDIDA	COSTO TOTAL VENTAS	INVENTARIO DISPONIBLE	COSTO INVENTARIO
Chía Seed Semillas de Chia (Salvia Hispanica) Badia Gluten Free 22 oz. (623,7 g)	\$ 14.900	12	\$ 178.800	18	\$ 268.200
Curcuma Molida (Ground Turmeric) Badia Gluten Free 16 Oz. (453.6 g)	\$ 15.500	9	\$ 139.500	12	\$ 186.000
Canela en Polvo (Cinnamon Powder) Badia Gluten Free 16 oz. (453,6 g)	\$ 18.500	17	\$ 314.500	18	\$ 333.000
Canela en Rama (Cinnamon Sticks) Badia Gluten Free 9 oz. (255.1 g)	\$ 16.900	13	\$ 219.700	18	\$ 304.200
Ajo Granulado (Granulated Garlic) Badia Gluten Free 1.5 lb. (680.4 g)	\$ 18.900	8	\$ 151.200	12	\$ 226.800
Pimienta Negra Molida (Ground Black Pepper) Badia Gluten Free 16 oz (453.6g)	\$ 25.500	12	\$ 306.000	12	\$ 306.000
Badia Spices Sazon Completa Gluten free 1.75 lb (793.8 g)	\$ 21.500	0	\$ -	6	\$ 129.000
Badia Spices Pimenton (Paprika) Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 13.900	16	\$ 222.400	18	\$ 250.200
Cayenne Pimienta Roja Especies De Cocina Badia Gluten Free 16 Oz (453.6g)	\$ 13.900	9	\$ 125.100	12	\$ 166.800
Perejil (Parsley Flakes) Badia Spices Gluten Free 2 Oz (56.7 G)	\$ 7.250	0	\$ -	6	\$ 43.500
Red Pepper Pimienta Roja En Escamas Badia Spices Gluten Free 12 Oz (340.2 G)	\$ 12.900	6	\$ 77.400	12	\$ 154.800
Albahaca Badia Spices Basil Leaves Gluten Free 4 Oz (113.4 G)	\$ 8.250	0	\$ -	6	\$ 49.500
Cilantro Badia Spices Gluten Free 2 oz (56.7 g)	\$ 8.500	0	\$ -	6	\$ 51.000
Badia Curry en Polvo Powder Jamaican Style Gluten Free 16 Oz (453.6 G)	\$ 14.500	2	\$ 29.000	4	\$ 58.000
Condimento Badia Adobo Sazonador Sin Pimienta Net. 2 lbs (907.2g)	\$ 14.500	0	\$ -	6	\$ 87.000



Rotación de inventario – Marzo/2020

COSTOS TOTALES - VENTAS/MARZO	\$ 2.020.000
PROMEDIO INVENTARIO:	\$ 209.920
ÍNDICE DE ROTACIÓN DE INVENTARIO:	10

Rotación de inventario Abril/2020

COSTOS TOTALES - VENTAS/ABRIL	\$ 1.763.600
PROMEDIO INVENTARIO	\$ 174.267
ÍNDICE DE ROTACIÓN DE INVENTARIO:	10

Según David Méndez (2020) la rotación de inventarios es una práctica para tener control sobre los productos desde un punto de vista logístico que permite conocer el periodo en el que tardan en renovar el stock de los productos.



CONCLUSIÓN

Es posible aumentar el margen de utilidad de la marca Badia en Tienda 306 por medio de diferentes estrategias y NO es necesario cambiar el proveedor.



¡MUCHAS GRACIAS!

AREANDINA
Fundación Universitaria del Área Andina