



RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN RAI

TÍTULO:

Propuesta Para La Creación De Una Empresa De Prótesis Articulares De Cadera Y Rodilla En La Ciudad De Bogotá. Articular Health S.A.S

AUTORES:

Julian Andres Alvis Correa

Sergio Nicolás Grosso Turga

PALABRAS CLAVES: *Creación de empresa, Prótesis Articulares, Salud, Mercado*

DESCRIPCIÓN:

Con el desarrollo de este proyecto empresarial se pretende exponer la viabilidad de la creación de una empresa de prótesis articulares de cadera y rodilla en la ciudad de Bogotá, con la finalidad de tratar la artritis y artrosis articular en los pacientes que son candidatos para someterse a un procedimiento quirúrgico de reemplazo articular.

CONTENIDO:

En este trabajo de grado se muestran los resultados de la investigación realizada sobre el mercado de dispositivos biomédicos en Colombia y partiendo de éste, se formuló un plan de negocios para la creación de una empresa de prótesis de cadera y rodilla en la ciudad de Bogotá, delimitando el mercado objetivo, analizando las empresas competidoras y la proyección del mercado a futuro. Lo anterior permitió el reconocimiento de los aspectos legales a tener en cuenta a la hora de conformar una empresa en Colombia, así como el planteamiento de estrategias comerciales y financieras que permitan a la empresa establecerse en el mercado.

METODOLOGÍA:

Plan de negocio

RESULTADOS:

- Se identificaron los requisitos y costos legales para la conformación de la empresa como la inscripción a la cámara de comercio, la licencia INVIMA para la comercialización de este tipo de productos y los requisitos aduaneros para las importaciones de las prótesis.
- En el análisis del mercado se identificaron los clientes potenciales que son los adultos

mayores entre 45 y 85 años, adicionalmente se evidenció que es un mercado que está en crecimiento para el cual se espera una tasa de aumento del 5% en los próximos 5 años

- Tras el análisis de costos iniciales requeridos para la conformación de la empresa teniendo en cuenta lo necesario para la constitución legal de la misma, la importación del material, los insumos e inmuebles necesarios, el personal y demás, se evidenció que la inversión inicial es de \$227.620.000
- Se conformó un plan de negocio y valor agregado que como empresa se brindaría a los usuarios destacando factores como la garantía del producto, acompañamiento profesional postoperatorio, prestación de servicios sectorizados, personal capacitado y actualizado en las buenas prácticas y alianzas educativas para la realización de simposios.

CONCLUSIONES:

- El análisis estratégico de este estudio muestra que la industria de implantes articulares es rentable, está creciendo y tiene un mercado estable debido a que las oportunidades son ampliamente favorables para invertir.
- Los factores estratégicos a favor de la empresa son: un mayor número de personas longevas, mayor desarrollo de la tecnología de implantes, y la generación de nuevas soluciones médicas al paciente.
- Por otra parte, la industria está siendo dinamizada por las multinacionales que están invirtiendo en el crecimiento del negocio, concientizando al médico y al paciente. Finalmente es una oportunidad para entrar al mercado de tecnología biomédica que es la industria de la salud del siglo XXI.
- Se identificaron las siguientes estrategias para la consolidación de la compañía:
 1. Participar del negocio con alguna de las empresas socias que aquí se presentan.
 2. Desarrollar el negocio ciñéndose estrictamente al plan estratégico.
 3. Desarrollar un plan de ampliación del portafolio de productos.
 4. Elaborar un plan de seguimiento a las variables claves de éxito del proyecto.

ANEXOS:

- Plantilla de modelo CANVAS para la analisis y creacion de modelos de negocio
- Organigrama
- Tablas de ingresos proyectados, flujo de fondos, inversión inicial y costos fijos y variables.