

**LA LOGÍSTICA PREVENTIVA PARA EL DESARROLLO DE ACCIONES QUE
PROMUEVAN LA CONFIABILIDAD DE LOS PROCESOS OPERATIVOS DE LA
EMPRESA Y LA TOMA OBJETIVA DE DECISIONES**

Autores

**Cardona Echeverry María Camila y Arce Pérez Lina Paola, Estudiantes de
Pregrado, Facultad 324 Programa de Administración y Negocios
Internacionales, Pereira, Fundación Universitaria del Área Andina**

Mcardona95@estudiantes.areandina.edu.co, larce12@estudiantes.areandina.edu.co

Resumen

Se cree que en los inicios la logística se relacionaba directamente con áreas administrativas, aunque con el paso del tiempo se demostró que es una herramienta que se acopla en distintas áreas, permitiendo comprender un conjunto de elementos como la planificación, la organización y el control de diversos procesos. (Vargas H. , 2022)

En la actualidad competir con efectividad cada día es más complejo ya que el mundo gira entorno a la globalización por lo que las empresas deben incurrir en actividades que fomenten una logística preventiva, permitiéndole a las mismas estar a la vanguardia. La logística se ha convertido en un término que le da un antes y un después a la estructura de una empresa. (Bueno V. A., 2016) (Gonzales, 2023)

Es así como la logística preventiva se encarga de brindar un soporte oportuno, preciso y rentable a las actividades administrativas y operativas de las empresas encargándose directa o indirectamente de sostener un apoyo propicio actuando de forma sistemática y metódica, para lograr brindar un soporte sostenido y flexible ante la diversidad de requerimientos de las áreas administrativas y operativas de una empresa. (Bueno l. v., 2023)

Así mismo la logística tiene el objetivo de dedicarse en cada sector empresarial a actividades como el transporte, el almacenaje, el inventario o la gestión de materiales. Por lo tanto, es importante contar con buenos procedimientos de mantenimiento preventivo evitando la paralización de procesos y servicios, lo cual es provocado por “falacias e imprevistos” que, en realidad, no son más que el desconocimiento temprano por parte del administrador de un proceso o servicio de la necesidad de un mantenimiento preventivo que evitaría tener retrasos e inconvenientes con los clientes. Este tipo de imprevistos pueden ocurrir en cualquier punto de la cadena de suministro, desde la fabricación, a la distribución, del empaquetado a la entrega, por esto es importante tener una logística preventiva ya que su impacto puede afectar productores, responsables de logística, minoristas y clientes. (School, 2017)

En el presente artículo, se pretende mostrar como la logística preventiva tiene un rol muy importante en el desarrollo de acciones que promuevan la confiabilidad de los procesos operativos de la empresa y la toma objetiva de decisiones, así mismo, mostrar cómo fortalecer el comportamiento del área operativa ante los futuros impactos en la gestión profesional de riesgos, del mismo modo se trataran temas sobre la capacidad de respuesta inmediata y eficacia ante diversas situaciones. (Martinez, 2022)

De igual forma, se analizaran las condiciones actuales de los procedimientos logísticos que emplean las empresas, reforzando la Gestión del Riesgo de manera que tenga la capacidad de enfrentar diversas situaciones adversas que impactan sus operaciones, principalmente en el área de la Logística. (Logisticas, 2023)

Es así como, la logística ha avanzado en el tiempo en sus procesos de desarrollo, por lo tanto, se ha generado un nuevo concepto permitiendo implementar diversos procesos que hacen parte esencial de la cadena de suministros, logrando destacarla como visión estratégica de una empresa (Laboral, 2012)

Palabras claves: logística, prevenir, procesos operativos, estrategias, planificación, organización, control, efectividad

Introducción

Según Víctor Acosta Bueno (2023) define la logística como el campo de la gestión empresarial que se encarga directa e indirectamente, de sostener un apoyo oportuno, preciso y económico a las actividades administrativas y operativas de la empresa, para que estas no vean interrumpidas sus operaciones internas y externas, que son en sí mismas la razón de ser de la organización.

El concepto más importante que se debe tener claro de la logística se resalta en que este es el resumen de una serie de herramientas que en conjunto generan el soporte ante una actividad administrativa u operativa, pero ¿cuál es realmente el origen de la logística preventiva?

Existen cantidad de historias que se podrían involucrar en este punto, pero para ser precisos y resumir lo que según muchos fue el inicio, la creación de esta técnica de mantenimiento continuo aplicada a todos los equipos o plantas de procesamientos administrativos y operativos, se da por el deseo de agilizar el rendimiento de las empresas.

Se precisa en que la evolución del concepto de logística tiene que ver con su asimilación a la función de marketing de la empresa, debido al énfasis en su enfoque de satisfacción de las necesidades del cliente. La noción fundamental de esta evolución de la logística es el de «time to market» El tiempo que media entre la concepción de la idea que dará origen al producto y su distribución física. (Mora, 2008)

Sin embargo, establecen empresas como Catalunya, Clúster Logístic de Catalunya (2017), que el nacimiento de la logística se remonta a cuando el ser humano almacenaba comida en las cuevas con el propósito de tener suficiente durante el frío y largo invierno, gestionando lo que hoy día conocemos como el proceso de aprovisionamiento y el control de inventarios.

La historia indica que en aquellos tiempos los productos tenían una comercialización local por lo que no se transportaban, es decir que los productos eran cultivados y consumidos por

la población más cercana, de esta manera se conservaba una estabilidad que en su momento era completamente efectiva.

Sin embargo, se destaca que la terminología se remonta a la época del imperio romano y Grecia según algunos historiadores, época antigua de la civilización occidental entre los años 500 y 430 antes de nuestra era, los griegos recurrían al término logística para definir el tipo de razonamiento que empleaban símbolos matemáticos, números, y bajo la modalidad que se utilizaba en la antigüedad se denominaron funcionarios logísticos aquellas personas que tenían como labor llevar a cabo la contabilidad y como finalidad tenían encontrar las necesidades que en el momento tenía el estado. (Catalunya C. L., Clúster Logístic de Catalunya, 2017)

Siglos después en la historia de la logística, alrededor de 1940 surge una “nueva” logística y elementos a raíz del interés de los negocios derivados del proceso logístico militar. Aquí el nuevo término cohesiona las principales características de la logística militar para luego dar origen al término utilizado en la producción industrial. (DispatchTrack., DispatchTrack., 2023)

También se da paso a otros momentos de la historia que edificaron lo que era la logística tales como; la logística moderna tiene su origen en el ámbito de la ingeniería militar que se ocupa de la organización del movimiento de las tropas en campaña, su alojamiento, transporte y abastecimiento. El Barón de Jomini, teórico militar que sirvió en el ejército de Napoleón I y en el del Zar de Rusia a principios del siglo XIX, elevó la logística al rango de las tres ramas principales del Arte de la Guerra, junto a la estrategia y la táctica. (Nacional, 2023)

Eventos como estos permiten dar puntos de partida a la logística, estableciendo la ingeniería militar como un pilar fundamental dentro de lo que actualmente es esta herramienta, y de esta manera también se encuentran conceptos que se han adaptado para la consecución de actividades, que gracias a la funcionalidad que presta la logística logran establecerse en diversas estrategias para la obtención de agilizar procesos, dentro de los cuales se destacan las estrategias como:

- Las tácticas de movimiento de las tropas.
- La organización del alojamiento de los soldados.
- La planificación de las rutas de la logística de distribución y transporte militar.
- Las técnicas de abastecimiento de alimentos o avituallamiento.
- El suministro de municiones y armas.

(DispatchTrack., DispatchTrack., 2023)

Después de la Segunda Guerra Mundial surge el interés de los negocios por el proceso logístico. Se establece una analogía entre la logística militar y el abastecimiento técnico material y se empieza a relacionar la logística militar con la producción industrial. Estos son los primeros pasos en la aplicación de la logística en la vida civil, pues se reconoció que la misma podía ser empleada en la industria. Surgiendo así la logística industrial. (Catalunya H. d., 2017)

Ahora bien, para antes de los años 50 la logística se distinguía por hacer parte de los procesos de suministros de armas para las guerras, con el paso del tiempo el propósito de esta herramienta fue evolucionando aunque es importante mencionar que para ese entonces el sector empresarial ya tenía una posición que vislumbraría la importancia de la logística en sus procesos, ya para los años 50 se logra ver la logística como una oportunidad para confrontar los problemas de la comercialización de productos y el mundo empresarial se permite explorar oportunidades de mejora. (Garcia, 2016)

Si bien la logística en cada época se plasmó bajo escenas diferentes fueron aquellos momentos de la historia por los que el mundo empresarial decide adoptar el concepto, dándole mayor importancia a las siguientes características:

- Logística como subproducto: comienza a utilizarse la logística como un subproducto, centrando el interés en la administración del transporte y disminución de los costos.
- Aumenta la preocupación por el buen servicio al consumidor final.
- Enfoque: Aumento en la producción, por ende, la atención se centra en canales de distribución. (DispatchTrack., DispatchTrack., 2023)

Por consiguiente, la importancia de la logística dentro las empresas lograr evitar que las operaciones de estas sean interrumpidas, evitando así pérdidas económicas.

Algunos expertos en el tema dejan plasmada su concepción sobre la importancia de la logística como; José Gonzales Domenack (2020), quien exclama que “lo bueno de la logística es que es aplicable a todo tipo de empresas, pero para ello se debe contar con una cultura de la prevención, siendo conscientes de que sin su apoyo no se logrará el objetivo esperado. Además, el aplicar la logística preventiva facilita la mejora de la productividad por el aprovechamiento al máximo de las horas de trabajo de equipos y proceso, por lo que la organización mejoraría su fortalecimiento de la competitividad e imagen ante los clientes”.

En vista de lo que la historia se ha encargado de establecer en la línea del tiempo, existe un antes y un después donde cada momento ha dado un valor diferente con tendencia a incrementar la importancia que cumple la logística y es desde ahí donde se revela que más que logística, es una logística preventiva ya que siempre se toma como una medida para reducir las probabilidades de cualquier acción o efecto que involucre la pérdida o daños en una empresa o grupo empresarial.

Así pues, es cómo la logística preventiva toma relevancia en la cadena de suministro. “Se trata de un proceso estratégico y continuo que busca identificar y prevenir problemas en la gestión logística antes de que se conviertan en un obstáculo o un riesgo para la operación. En este sentido, la logística preventiva es fundamental para garantizar la eficiencia, la calidad, la seguridad y la satisfacción del cliente en la cadena de suministro”. (vargas, logística preventiva , 2023)

Un tema que permite el desarrollo de la logística preventiva en la cadena de suministros que, por añadidura, permite contemplar otros factores en esta área son; la reducción de costos, la optimización de recursos, una mayor eficiencia y un rango menor en la gestión de riesgos, permitiendo la satisfacción del cliente.

Por lo ya mencionado se establece que, en la actualidad, quienes se encuentren mejor preparados en asumir una gestión de riesgos en la cadena de suministros vinculada a una "LOGÍSTICA PREVENTIVA", serán los que con mayor éxito puedan avanzar en el futuro

y evitar colapsos tan grandes como los que se están viviendo hoy día. Según Guillermo Castaño, miembro de la OMCPL (Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas), (2023). El cual argumenta sus afirmaciones bajo las disrupciones e incertidumbre que se han presentado en la línea del tiempo produciendo crisis alrededor del mundo en las cadenas de suministro, el transporte de mercancías y otras tantas situaciones.

En el contexto se tienen realidades donde se observa que a pesar de que la logística preventiva pretende avanzar con mayor éxito y evitar colapsos, nunca ha tenido la preparación pertinente ante la cantidad de riesgos que puede presentar la cadena de suministros.

Prueba de esta precaria preparación ante riesgos no inherentes a la cadena de suministro fue lo sucedido en el año 2020, donde luego del impacto que tuvo el COVID-19 en la cadena de suministro global, las empresas replantearon el esquema que tenían por logística y a su vez quedó claro que debemos estar mejor preparados ante eventualidades y riesgos futuros. (Coel, 2023)

Las Unidades de Inteligencia de Logística Preventiva (UILP) constituyen uno de esos nuevos conceptos que se vienen desarrollando ante las disrupciones mundiales que nos afectan y que es preciso conocer. “La pandemia de la COVID-19 impactó dramáticamente en la cadena de suministro global por lo que es necesario conocer y proyectarse en el futuro del entorno. Los años 2020 y 2021 han sido de muchas disrupciones y el inicio del 2022 se encuentra una incertidumbre en materia de comercio internacional y el panorama en materia logística”. (Vargas h. , 2022)

Por consecuencia se ven favorecidos tras la pandemia los pilares bajo los cuales se había establecido la logística preventiva y se impulsa por otras herramientas como la tecnología que va de la mano con la globalización que el mundo experimenta actualmente y se radican nuevas tendencias que permiten un avance en el tiempo de la mano de la inteligencia artificial.

Dentro de las estrategias que se han implementado y bajo las cuales se les ha dado más fuerza con el fin de favorecer los próximos años; encontramos:

- La nueva “logística preventiva” frente al Covid-19: la capacidad de enviar el producto correcto previo a las órdenes de pedidos, también podría gestionar los problemas de visibilidad en la cadena de suministro y tendría "predecir la demanda de productos, servicios y soluciones antes incluso de que los clientes tomen decisiones de compra.
- Blockchain y 5G, claves para el cambio logístico: Antes de poder observar este tipo de escenario, las empresas deberán invertir internamente en la transformación digital, además de trabajar con socios de la cadena de suministro para garantizar la interoperabilidad de todos los sistemas.
- Almacenes más cerca de la gente: Ante el crecimiento que ha experimentado el e-commerce en los últimos tres meses, la tendencia a corto y mediano plazo será optar por almacenes localizados en lugar de enviar pedidos desde un almacén centralizado. (Escudero, 2020)

Además, la pregunta que las empresas de hoy u otros sectores deben responder no es "¿por qué?" es ¿Cómo se puede anticipar esto en el futuro, o al menos mitigar? Y como resultado, hubo un período de tiempo en el que hubo más incertidumbres que certezas, lo que tuvo una influencia negativa general en todos en la cadena. Algunas personas se beneficiaron, mientras que otras enfrentaron problemas mucho mayores, que requirieron el cierre o, en el mejor de los casos, la adaptación. Numerosos problemas logísticos actuales incluyen el agotamiento de las materias primas, la necesidad de desarrollar proveedores, el impacto de los proveedores de producción en la dependencia de Asia y las oportunidades de crecimiento para otras naciones, como los mercados emergentes en otros continentes, y específicamente allí, la gestión de los tres grandes componentes logísticos de la cadena de suministro como la absorción, producción y distribución es capaz de atenuar situaciones en las que la pérdida se posiciona como la opción por defecto. (paz, 2015)

Así mismo La logística preventiva es un enfoque de gestión que se centra en la prevención de problemas y riesgos antes de que surjan, en lugar de abordarlos a medida que surgen. Este enfoque se basa en la planificación, análisis y anticipación de eventos potenciales para

desarrollar estrategias que reduzcan los riesgos y costos (solística, Optimización de la cadena de suministro, 2020)

Es por esto que la gestión de riesgos es la piedra angular de la logística preventiva, ya que implica identificar y evaluar los riesgos asociados a las actividades logísticas con el objetivo de desarrollar estrategias que permitan su eliminación parcial o total. La gestión de riesgos requiere el análisis de factores que pueden tener un impacto en la operación de la logística, como cambios en la demanda, condiciones climáticas y problemas relacionados con el transporte, entre otros. (solística, Optimización de la cadena de suministro, 2020)

Además, La logística preventiva requiere una estrecha coordinación entre los diversos actores de la cadena de suministro, como proveedores, fabricantes, distribuidores y clientes. Trabajar juntos permite la detección temprana de problemas y la acción preventiva coordinada.

Al mismo tiempo, la planificación es una herramienta clave en la logística preventiva, ya que permite el desarrollo de estrategias exitosas de resolución de problemas al permitir la detección temprana de problemas potenciales. La previsión de la demanda, la gestión de inventarios, la planificación del transporte, la gestión de recursos y otras actividades son todas incorporadas en el proceso de planificación logística. (Macias, 2022)

Actualmente vivimos en una época en la que las empresas se ven obligadas a utilizar todas las herramientas disponibles para facilitar, acelerar y asegurar sus procesos. La tecnología y sus avances se encuentran entre las herramientas que tienen el mayor potencial para tener un impacto en negocios.

Un buen ejemplo de ello son las tecnologías de la información, que “es una herramienta clave en la logística preventiva porque permite recopilar, analizar y compartir información de manera rápida y eficiente”. La tecnología de la información incluye, entre otras cosas, el uso de sistemas de gestión de inventario, planificación y sistemas de programación, sistemas de seguimiento y localización. (Macias, 2022)

El afán de las empresas por adelantarse a la competencia las ha llevado a implementar una estrategia de logística preventiva, monitoreando y controlando constantemente sus procesos,

identificando debilidades y oportunidades de mejora, con el objetivo de mejorar su productividad y aumentar su utilidad a través de una reducción de costes.

De hecho las empresas han estado aplicando el concepto de estrategias logísticas; independientemente del tipo de función o propósito al que sirven, las estrategias son actividades administrativas necesarias para aumentar la eficacia y la eficiencia de los recursos que utiliza la empresa. (Mansilla Arenas, 2023)

En conjunto a esto se encuentra que “la logística preventiva presenta conceptos clave en el funcionamiento de la gestión de riesgos para la cadena de suministros, lo que genera herramientas para el desarrollo de capacidades y la prevención de situaciones adversas, situaciones que conllevan a efectos colaterales como los que en su momento registro la pandemia donde se ocasiono la crisis de los contenedores y las interrupciones en el flujo de mercancías las cuales dieron lugar a aquellos que estaban mejor preparados en términos de gestión de riesgos en la cadena de suministro relacionados con la logística preventiva logrando el mayor éxito para avanzar y evitando colapsos. (vargas, la camara , 2022)

Conclusiones

Se resalta que estas situaciones son las que elevaron a la logística preventiva a un lugar de mayor trascendencia y permitieron definirla como esencial en una organización. Esto se debe a que la logística preventiva es una herramienta confiable que impulsa a los negocios con confianza en el resultado, facilitando la toma de decisiones y preparándose para posibles interrupciones de forma más eficaz.

Ahora bien, la cadena de suministro debe:

- Ser rentable.
- Buscar la especialización en cada tramo de la cadena.
- Ser flexible a los cambios.
- Tener visibilidad en lo que ocurre en cada una de sus actividades
- Buscar la eficiencia en el desempeño.
- Integrar a los diferentes actores.

- Buscar la sostenibilidad del medio ambiente.

Así pues, proporciona ventajas competitivas que diferencien a su empresa de las organizaciones de sus rivales. (Juarez, 2023)

Específicamente, la logística abarca una serie de procesos cuyo objetivo final es asegurar que los materiales y productos lleguen a los clientes en el lugar apropiado, en el momento apropiado y en la condición necesaria (en cantidad y calidad). Que se encargas tanto de su diseño como de su posterior desarrollo y gestión que se compone por:

- Almacenamiento.
- Gestión de inventarios.
- Gestión de las entradas y salidas de mercancía.
- Transporte de larga distancia, tanto nacional como internacional, tintos modos de transporte (carretera, barco, avión, ferrocarril).
- Distribución capilar o de última milla. (Juarez, 2023)

Dicho esto, el principal objetivo que busca alcanzar cada sector empresarial en actividades como el trasporte, el almacenaje, el inventario o la gestión de materiales es aumentar la eficacia del sistema logístico de la empresa mediante el diseño e implementación de un modelo de gestión idóneo, minimizando las limitaciones existentes y aumentando los indicadores de productividad del sistema como se ha mencionado a lo largo del documento.

A continuación, se hace referencia a un método específico mediante el cual se puede llevar a la consecución de lo que pretende la logística preventiva:

- evaluado el sistema de gestión logística actual de la empresa.
- recomendando una metodología y procedimientos operativos para mejorar la organización y funcionalidad del sistema de gestión logística.
- Desarrollando soluciones alternativas que incrementen los indicadores de productividad para las zonas afectadas. (Upc, 2023)

Uno de los grandes problemas existentes en las empresas es la recopilación de datos sobre procesos administrativos, de producción y relacionados con las máquinas, es uno de los principales problemas a los que se enfrentan las empresas en la actualidad. Por lo tanto, debemos considerar una solución o una estrategia que nos permita ser más efectivos y eficientes “Teniendo una buena logística preventiva siempre estaríamos preparados para diversas situaciones que presentan las empresas”. (Upc, 2023)

Por consiguiente, para generar más valor y satisfacer las demandas de los clientes internos o externos, las empresas se esfuerzan por maximizar la relación entre ganancias y generar costos. La gestión de logística preventiva permite la optimización de costos porque, con estrategias comerciales sólidas, podemos satisfacer la demanda de los clientes internos o externos, las empresas se esfuerzan por maximizar la relación entre beneficios y costes. La gestión de logística preventiva permite la optimización de costos porque, con estrategias comerciales sólidas, podemos satisfacerlos de la manera adecuada para ellos, no solo con precios competitivos sino también, productos de alta calidad y una porción considerable del mercado. (Torres, 2018)

Teniendo en cuenta lo anterior fue posible establecer mediante el análisis de la información encontrada, que en la actualidad existen múltiples prácticas de estrategias de logística preventiva, se encuentran distintos procesos o espacios que, logrando un manejo adecuado en cada uno de ellos, permiten llevar a cabo esta estrategia de la mejor forma; como prueba de esto podríamos observar cómo en la actualidad el transporte de productos es desde los lugares de producción a los lugares de consumo que se han implementado de manera local, nacional e internacional. Así lo dice José Luis Giménez, gran conocedor de la Logística y Operaciones; "No todos los productos que cumplan con las necesidades de la comunidad se pueden producir localmente, debemos diseñar redes de transporte que permitan una adecuada distribución del producto". (Esan, 2019)

Por añadidura, El crecimiento del transporte requiere la asistencia de un equipo de expertos. Se requieren profesionales con amplio conocimiento de procesos y equipos en óptimas condiciones para entregar las mercancías a tiempo, sin daños y en las cantidades requeridas o demandadas. esto aumentará satisfacción del cliente, y a lo largo de la cadena logística, se

podrá estimar el tiempo de viaje conociendo el origen y destino de la mercancía que se transporta y si existe alguna forma de acortar el tiempo de viaje. (Esan, 2019)

Por lo cual se recomendaría, en primer lugar, abordar en próximas investigaciones una evaluación de las prácticas que se adaptan mejor al compromiso adecuado entre dos variables claves, los tiempos de entrega y los costos de distribución, es el principal desafío en la distribución de productos. tiempos corresponden a mayores costos. en algunas circunstancias donde los riesgos asociados con el transporte marítimo y terrestre son mayores, el transporte aéreo puede resultar menos costoso y más eficaz. curso de la cadena de suministro, y particularmente el proceso logístico, factor de transporte se vuelve cada vez más importante. una característica inestable que afecta los costos, la velocidad y el tiempo de viaje y es bastante susceptible a factores externos. (Esan, 2019)

En el caso de la logística terrestre para el envío de mercancías, se puede hacer más eficiente un proceso, entre otras cosas, mediante la correcta planificación de rutas, el seguimiento de las unidades de transporte en tiempo real y el contacto directo con los conductores y clientes. Todo esto trabaja en conjunto para ahorrar dinero a las empresas en gastos de transporte, reducir las entregas perdidas, aumentar la productividad y aumentar la rentabilidad. (Dispatchtrack, 2023)

De la misma manera que el transporte, el almacenamiento es otro proceso dentro de la estrategia de logística preventiva, que juega un papel crucial en la cadena de suministro, ya que mejora los tiempos de entrega y reduce las tasas de pérdida de almacenamiento, lo que permite brindar mejores servicios, posicionarse por delante de la competencia y, en última instancia, aumentar las ganancias.

Por lo tanto, “tener una buena instalación de almacenamiento es esencial para hacer crecer un negocio”. (Bilogistick, 2021)

De este modo, se cree que tener los componentes necesarios para mantener la cadena de suministro coloca a una organización por delante de los rivales pueden no tener tan claramente de esta premisa. Por lo que para que una empresa sea competitiva en el mercado,

debe evaluar y calcular todas las ventajas y beneficios que pueden derivarse de una adecuada gestión del almacén. (velez, 2020)

Aun así, la gestión correcta del almacenamiento permite ahorros potenciales en los costos y una mayor utilidad comercial, de ahí la importancia estratégica que combina las funciones de marketing, compras, ventas, planificación y producción. Se puede controlar el flujo de bienes y operaciones dentro de un almacén, al igual que los procedimientos y el marco legal que rige la organización. El proceso de almacenaje dentro del sector industrial es significativo porque asegura la ubicación de la cadena logística en el red de almacenes, fundamental para aumentar la productividad. (Soliplast, 2020)

Seguidamente, el inventario también permite mantener el mercado bajo control y evaluar periódicamente la situación económica real del negocio; como resultado, una organización debe tener en cuenta la rotación de existencias. Dando lugar a la posibilidad de evitar problemas bursátiles, aumentándola satisfacción de los clientes y la reducción de pérdidas provocadas, entre otras cosas, por situaciones como la caducidad. Además, la rotación permite actualizar el almacén para evitar retrasos en las ventas de los clientes o incluso en el proceso de producción. (Ekon, 2023)

Ahora bien, además de ser un factor importante en el crecimiento de cualquier establecimiento. Además, el control de inventario es crucial para el desarrollo de empresas grandes y pequeñas. Un estilo de gestión deficiente puede ser el culpable de crear clientes insatisfechos como resultado de la falta de cumplimiento demanda, así como por causar problemas financieros que puedan poner en peligro a la empresa. (Afonso, 2013)

Referencias Bibliográficas

(s.f.). Obtenido de

<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/24427/japenas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Afonso, E. (20 de 02 de 2013). *noray*. Obtenido de <https://www.noray.com/la-importancia-de-realizar-inventarios-en-nuestra-empresa/>

Bilogistick. (30 de 07 de 2021). *bilogistick*. Obtenido de

<https://www.bilogistik.com/blog/importancia-almacenaje-cadena-logistica/#:~:text=El%20almacenamiento%20juega%20un%20rol,%C3%BAltima%20instancia%20aumentar%20los%20beneficios>

Bueno, I. v. (2023). *La logística preventiva y su incidencia en la competitividad de la empresa*.

Obtenido de

https://revistas.urp.edu.pe/index.php/Horizonte_empresarial/article/view/475/471

Bueno, V. A. (2016). La Logística Preventiva y su Incidencia en la Competitividad de la Empresa. *Horizonte Empresarial*, 1 .

Bueno, v. a. (2023). *87La logística preventiva y su incidencia en la competitividad de la empresa*.

Obtenido de

http://revistas.urp.edu.pe/index.php/Horizonte_empresarial/article/view/475/471

Castaño, g. (19 de 01 de 2023). *linkedin*. Obtenido de https://es.linkedin.com/pulse/c%C3%B3mo-la-log%C3%ADstica-preventiva-llega-para-desarrollar-las-casta%C3%B1o?trk=public_post

Catalunya, C. L. (24 de 05 de 2017). *Clúster Logístic de Catalunya*. Obtenido de

<https://clusterlogistic.org/es/historia-de-la-logistica/>

Catalunya, C. L. (05 de 05 de 2017). *Clúster Logístic de Catalunya*. Obtenido de

<https://clusterlogistic.org/es/historia-de-la-logistica/>

Catalunya, H. d. (24 de 05 de 2017). Historia de la logística. *clusterlogistic*, pág. 1.

Coel. (2023). *coel*. Obtenido de <https://www.coelpanama.org/post/la-logistica-preventiva-tomo-mayor-relevancia-luego-del-impacto-que-tuvo-el-covid-19->

Dispatchtrack. (2023). *dispatchtrack*. Obtenido de <https://www.beetrack.com/es/blog/logistica-transporte>

DispatchTrack, e. d. (2023). Evolución de la logística y su línea del tiempo hasta 2021.

DispatchTrack, 1.

- DispatchTrack. (2023). *DispatchTrack*. Obtenido de <https://www.beetrack.com/es/blog/evolucion-de-la-logistica>
- DispatchTrack. (2023). *DispatchTrack*. Obtenido de <https://www.beetrack.com/es/blog/antecedentes-de-la-logistica>
- DispatchTrack. (2023). *DispatchTrack*. Obtenido de <https://www.beetrack.com/es/blog/evolucion-de-la-logistica>
- Domenack, J. G. (04 de 06 de 2020). *logistica preventiva* . Obtenido de <https://es.scribd.com/document/464296763/LOGISTICA-PREVENTIVA#>
- Ekon, e. (20 de 01 de 2023). *cegid ekon*. Obtenido de <https://www.ekon.es/blog/importancia-inventarios-empresa/#:~:text=Por%20qu%C3%A9%20son%20importantes%20los,espacio%20y%20aumentar%20las%20ganancias>
- Esan, C. (26 de 02 de 2019). *Conexión Esan*. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/la-importancia-del-transporte-de-productos-en-logistica#:~:text=El%20transporte%20se%20convierte%20en,muy%20susceptible%20a%20elementos%20externos>
- Escudero, e. (26 de 10 de 2020). *the logistic world*. Obtenido de <https://thelogisticworld.com/logistica-y-distribucion/3-tendencias-logisticas-que-se-fortaleceran-tras-la-pandemia/>
- euroinnova. (2023). *logistica de capacitacion* . Obtenido de <https://www.euroinnova.co/blog/logistica-de-capacitacion>
- Garcia, J. M. (2016). *COMO LA LOGÍSTICA CONTRIBUYE AL DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DE UNA EMPRESA*. Bogota: FUNDACIÓN UNIVERSITARIA LOS LIBERTADORES.
- Gonzales, J. J. (2023). <https://es.scribd.com/document/464296763/LOGISTICA-PREVENTIVA#>. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/464296763/LOGISTICA-PREVENTIVA#>
- Juarez, m. d. (2023). *optimizacion de la cadena de suministro*. Obtenido de <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=VEC4DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR5&dq=logistica+preventiva+en+las+empresas&ots=d2x6aTU8U&sig=Hwk6n8Jfo7XaruFhOelc2VKoLZI#v=onepage&q=logistica%20preventiva%20en%20las%20empresas&f=false>
- Laboral, i. n. (2012). *ANET*. Obtenido de https://www.navarra.es/NR/rdonlyres/A4545548-AFCD-444E-804D-D5D47B59E44C/174326/Guia_PRL_Logistica.pdf
- Logisticas, o. m. (2023). *logistica preventiva*. Obtenido de <https://www.logisticapreventiva.org/>

- Macias, s. J. (04 de 2022). *UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL*. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/61712/1/ICT-224-2021-TI2-MEMORIA%20DIGITAL%20FINAL%20-%20JORGE%20MENDOZA.pdf>
- Mansilla Arenas, B. B. (17 de 04 de 2023). *upc*. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/621338/TESIS%20-%20FINAL%2028-10.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Martinez, c. (24 de octubre de 2022). *the logistics world*. Obtenido de <https://thelogisticsworld.com/actualidad-logistica/lanzan-el-observatorio-mundial-de-logistica-preventiva/>
- Mora, L. A. (2008). *GESTION LOGISTICA INTEGRAL*. Medellin: Editorial Ecoe.
- MORA, L. A. (2008). *GESTION LOGISTICA INTEGRAL*. MEDELLIN: EDITORIAL ECOE.
- Nacional, m. d. (30 de 03 de 2023). *ministerio de defensa nacional*. Obtenido de <https://www.esing.mil.co/historia-de-la-logistica-militar/>.
- paz, D. g. (2015). *PLANEACIÓN PROSPECTIVA*. Obtenido de https://www2.politicas.unam.mx/publicaciones/wp-content/uploads/2015/08/Libro-PPE_interactivo1.pdf
- School, E. b. (21 de diciembre de 2017). *Cadena de suministro: riesgos y tipos de prevención*. Obtenido de <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/cadena-de-suministro-riesgos-y-tipos-de-prevencion/>
- Soliplast. (08 de 22 de 2020). *soliplast*. Obtenido de <https://soliplast.com/soluciones/logistica-almacenamiento/>
- solistica. (8 de 12 de 2020). *Optimización de la cadena de suministro*. Obtenido de <https://blog.solistica.com/gestion-de-riesgo-en-la-cadena-de-suministro#:~:text=Por%20lo%20tanto%2C%20la%20gesti%C3%B3n,en%20una%20cadena%20de%20suministro.>
- solistica. (8 de 12 de 2020). *Optimización de la cadena de suministro*. Obtenido de <https://blog.solistica.com/gestion-de-riesgo-en-la-cadena-de-suministro#:~:text=Por%20lo%20tanto%2C%20la%20gesti%C3%B3n,en%20una%20cadena%20de%20suministro.>
- Torres, w. f. (12 de 2018). *UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA*. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/24427/japenas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Upc. (2023). *Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)*. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/621338>
- Vargas, H. (2022). Conoce porqué es importante la logística preventiva. *La Cámara*, 1.

Vargas, h. (21 de 02 de 2022). *la camara*. Obtenido de <https://lacamara.pe/conoce-porque-es-importante-la-logistica-preventiva/>

vargas, h. (21 de 02 de 2022). *la camara* . Obtenido de <https://lacamara.pe/conoce-porque-es-importante-la-logistica-preventiva/>

Vargas, H. (21 de 02 de 2022). *la camara* . Obtenido de <https://lacamara.pe/conoce-porque-es-importante-la-logistica-preventiva/>

vargas, h. (27 de 03 de 2023). *logistica preventiva* . Obtenido de <https://es.linkedin.com/pulse/logistica-preventiva-como-parte-fundamental-de-la-cadena-vargas>

velez, E. (22 de 9 de 2020). *soliplast*. Obtenido de <https://soliplast.com/soluciones/logistica-almacenamiento/>