



Actividades para el aprendizaje – Juego de roles

Tiempo estimado de trabajo del estudiante	60-90 minutos.
Habilidades del pensamiento	Analizar, sintetizar y evaluar.

Título de la situación	Análisis de la situación financiera para la toma de decisiones en equipo
Descripción	<p>La empresa Industrial SA fue creada el 20 de mayo de 1993. Está compuesta por 10 socios y cada uno tiene 1000 acciones por \$10.000 c/u. Durante estos últimos años, el departamento de contabilidad informó que la producción del último año, periodo enero 1.º a diciembre 31, fue de \$950 millones de pesos. Asimismo, se obtuvieron ingresos correspondientes a \$2.850 millones, con unos gastos aproximados de \$1.820 millones. Comparando la información con el año anterior, se refleja que disminuyeron las ventas en un 35 % y los costos aumentaron en un 20 %. En cuanto a los gastos, aumentaron con respecto al año anterior en un 15 %. Sus activos totales son de \$8.740 millones, pasivos \$5.600 millones y patrimonio \$3.140 millones. Con respecto al año anterior, la empresa aumentó sus pasivos en un 40 %, así como su activo en un 15 %.</p>
Preguntas o retos	<p>De acuerdo con las cifras presentadas, los socios de la empresa necesitan un mejoramiento de su situación financiera, por lo tanto:</p> <ul style="list-style-type: none">- ¿Qué análisis deben realizar para identificar cómo es la situación financiera de la empresa?- Usted como gerente general, ¿qué tipo de

Actividad de repaso



	decisiones tomaría frente a la situación financiera mencionada? Mencione los objetivos y estrategias para el cumplimiento de las decisiones tomadas. Mencione a quiénes involucra para el cumplimiento de las decisiones tomadas.
Descripción del rol	<ul style="list-style-type: none">● Contador.● Gerente comercial.● Gerente administrativo y de recursos humanos.● Gerente de producción.● Gerente general.
Observaciones del autor El equipo conformado por los anteriores roles realizará una discusión a partir de las preguntas propuestas a través de recursos virtuales (Skype, Hangouts, chat, etc.). Cada estudiante escogerá un rol. El resultado de la discusión será recopilado en un escrito con las conclusiones que serán presentadas en un encuentro sincrónico.	